



# LAPORAN PELAKSANAAN KERJA SAMA

**FAKULTAS SAINS DAN TEKNOLOGI  
UIN MAULANA MALIK IBRAHIM MALANG  
TAHUN 2025**

## KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadirat Allah SWT atas segala rahmat, taufik, dan hidayah-Nya sehingga Laporan Pelaksanaan Kerja Sama Fakultas Sains dan Teknologi UIN Maulana Malik Ibrahim Malang Tahun 2025 ini dapat disusun dan diselesaikan dengan baik. Laporan ini disusun sebagai bentuk dokumentasi dan pertanggungjawaban pelaksanaan berbagai kegiatan kerja sama yang telah dilaksanakan oleh Fakultas Sains dan Teknologi selama tahun 2025. Kerja sama yang dilakukan merupakan bagian dari upaya penguatan pelaksanaan Tri Dharma Perguruan Tinggi melalui sinergi dengan berbagai mitra strategis, baik dari kalangan perguruan tinggi, lembaga penelitian, instansi pemerintah, dunia usaha dan dunia industri, lembaga pendidikan, maupun masyarakat.

Berbagai program kerja sama yang telah dilaksanakan meliputi bidang pendidikan, penelitian, pengabdian kepada masyarakat, pengembangan sumber daya manusia, publikasi ilmiah, magang mahasiswa, penguatan implementasi MBKM, hingga pengembangan inovasi dan kewirausahaan berbasis saintekpreneur. Pelaksanaan kerja sama tersebut diharapkan mampu memberikan kontribusi nyata terhadap peningkatan kualitas akademik, daya saing lulusan, penguatan tata kelola kelembagaan, serta peningkatan reputasi institusi.

Kami menyadari bahwa laporan ini masih memiliki keterbatasan dan memerlukan penyempurnaan. Oleh karena itu, saran dan masukan yang konstruktif sangat diharapkan demi peningkatan kualitas pengelolaan kerja sama pada masa yang akan datang.

Ucapan terima kasih disampaikan kepada seluruh pimpinan universitas, mitra kerja sama, dosen, tenaga kependidikan, mahasiswa, serta seluruh pihak yang telah mendukung pelaksanaan berbagai program kerja sama Fakultas Sains dan Teknologi UIN Maulana Malik Ibrahim Malang selama tahun 2025. Semoga laporan ini dapat memberikan manfaat sebagai bahan evaluasi, pengembangan kebijakan, serta penguatan kerja sama yang lebih efektif, produktif, dan berkelanjutan di masa mendatang.

Malang, 24 Desember 2025

Wakil Dekan Bidang Kemahasiswaan dan Kerja Sama  
Fakultas Sains dan Teknologi

Dr. Akyunul Jannah, S.Si., M.P.

# **BAB I**

## **PENDAHULUAN**

### **A. Latar Belakang**

Perguruan tinggi memiliki peran strategis dalam menghasilkan sumber daya manusia yang unggul, mengembangkan ilmu pengetahuan dan teknologi, serta memberikan kontribusi nyata bagi masyarakat melalui pelaksanaan Tri Dharma Perguruan Tinggi yang meliputi pendidikan, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat. Dalam menghadapi perkembangan ilmu pengetahuan, teknologi, serta dinamika kebutuhan masyarakat dan dunia kerja yang semakin kompleks, perguruan tinggi dituntut untuk membangun jejaring dan kolaborasi yang kuat dengan berbagai pihak baik di tingkat nasional maupun internasional.

Sebagai salah satu fakultas yang mengemban mandat pengembangan ilmu pengetahuan dan teknologi berbasis integrasi sains dan Islam, Fakultas Sains dan Teknologi (FST) UIN Maulana Malik Ibrahim Malang terus berupaya memperluas dan memperkuat kerja sama dengan berbagai institusi, meliputi perguruan tinggi, lembaga penelitian, instansi pemerintah, dunia usaha dan dunia industri (DUDI), lembaga pendidikan, organisasi profesi, serta mitra masyarakat. Kerja sama tersebut menjadi instrumen penting dalam mendukung peningkatan kualitas akademik, pengembangan kapasitas sumber daya manusia, penguatan penelitian dan publikasi ilmiah, implementasi program Merdeka Belajar Kampus Merdeka (MBKM), serta peningkatan relevansi lulusan dengan kebutuhan dunia kerja.

Sepanjang tahun 2025, Fakultas Sains dan Teknologi telah melaksanakan berbagai kegiatan kerja sama yang diwujudkan melalui penandatanganan Memorandum of Understanding (MoU), Memorandum of Agreement (MoA), Perjanjian Kerja Sama (PKS), maupun bentuk implementasi kerja sama lainnya. Berbagai kerja sama tersebut tidak hanya berorientasi pada pemenuhan indikator kinerja institusi, tetapi juga diarahkan untuk menghasilkan manfaat yang nyata bagi sivitas akademika dan masyarakat melalui kegiatan pendidikan, penelitian, pengabdian, inovasi, magang mahasiswa, pertukaran pengetahuan, serta pengembangan teknologi tepat guna.

Pelaksanaan kerja sama selama tahun 2025 juga menjadi bagian dari upaya Fakultas Sains dan Teknologi dalam mendukung pencapaian Indikator Kinerja Utama (IKU) Perguruan Tinggi, khususnya yang berkaitan dengan peningkatan pengalaman mahasiswa di luar kampus,

keterlibatan dosen dalam kegiatan profesional di luar kampus, pemanfaatan hasil kerja dosen oleh masyarakat, serta penguatan kemitraan strategis dengan berbagai institusi. Oleh karena itu, diperlukan suatu laporan pelaksanaan kerja sama sebagai bentuk dokumentasi, evaluasi, akuntabilitas, dan bahan perencanaan pengembangan kerja sama pada periode berikutnya.

Laporan Kerja Sama Fakultas Sains dan Teknologi UIN Maulana Malik Ibrahim Malang Tahun 2025 ini disusun untuk memberikan gambaran mengenai pelaksanaan, capaian, manfaat, serta tindak lanjut dari berbagai kerja sama yang telah dilakukan selama satu tahun. Laporan ini diharapkan dapat menjadi dasar dalam pengambilan kebijakan, penguatan tata kelola kerja sama, serta peningkatan kualitas dan keberlanjutan kemitraan yang mendukung pencapaian visi dan misi fakultas maupun universitas.

## **B. Dasar Hukum**

1. Undang-Undang Nomor 12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi.
2. Peraturan Pemerintah Nomor 4 Tahun 2014 tentang Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi dan Pengelolaan Perguruan Tinggi.
3. Peraturan Menteri Pendidikan, Kebudayaan, Riset, dan Teknologi terkait Indikator Kinerja Utama Perguruan Tinggi.
4. Statuta UIN Maulana Malik Ibrahim Malang.
5. Rencana Strategis (Renstra) UIN Maulana Malik Ibrahim Malang Tahun 2025–2029.
6. Rencana Strategis Fakultas Sains dan Teknologi UIN Maulana Malik Ibrahim Malang 2025–2029.
7. Pedoman Kerja Sama UIN Maulana Malik Ibrahim Malang.

## **C. Tujuan Penyusunan Laporan**

Laporan kerja sama ini disusun dengan tujuan untuk:

1. Mendokumentasikan seluruh kegiatan kerja sama yang telah dilaksanakan oleh Fakultas Sains dan Teknologi selama tahun 2025.
2. Mengidentifikasi capaian dan manfaat kerja sama bagi fakultas, program studi, dosen, mahasiswa, dan masyarakat.
3. Mengevaluasi efektivitas implementasi kerja sama yang telah dilakukan.

4. Menyediakan data dan informasi yang mendukung penyusunan laporan kinerja, akreditasi, dan audit mutu internal.
5. Menjadi dasar dalam penyusunan strategi pengembangan kerja sama pada tahun berikutnya.

#### **D. Ruang Lingkup**

Ruang lingkup laporan ini mencakup seluruh kegiatan kerja sama yang dilaksanakan oleh Fakultas Sains dan Teknologi UIN Maulana Malik Ibrahim Malang selama tahun 2025, baik kerja sama tingkat lokal, nasional, maupun internasional yang meliputi bidang pendidikan, penelitian, pengabdian kepada masyarakat, pengembangan sumber daya manusia, inovasi, publikasi ilmiah, magang, dan kegiatan akademik lainnya.

## BAB II

### DATA KERJA SAMA TAHUN 2025

#### A. Rekapitulasi Dokumen Kerja Sama

No	Mitra	Jenis Dokumen	Nomor Dokumen*	Tanggal	Bidang Kerja Sama
1	Fakultas Matematika Dan Ilmu Pengetahuan Alam Universitas Islam Indonesia Yogyakarta	PKS	B-3503/FST/HK.07.00/11/2025	13/11/2025	Pendidikan/Pelatihan/Pengembangan Sumber Daya Manusia Kerja Sama Penelitian (Research Collaboration) Pemagangan (internship) Penyelenggaraan bersama kegiatan ilmiah (seminar/workshop/kuliah tamu/dll) baik sebagai narasumber/peserta Pendayagunaan/pemanfaatan aset Bentuk-bentuk kerja sama lain
2	Pondok Pesantren Anwarul Islam Kepanjen Malang Jawa Timur	PKS	1481/HK.07.00/02/2025	19/02/2025	Pendidikan/Pelatihan/Pengembangan Sumber Daya Manusia Kerja Sama Penelitian (Research Collaboration) Program Kembaran (twinning program)/Program gelar bersama (joint degree) Pengalihan dan/atau pemerolehan angka kredit (credit transfer program) dan/atau satuan lain yang sejenis
3	Program Studi S1 Teknik Informatika Departemen Teknik Elektro Dan Informatika Fakultas Teknik Universitas Negeri Malang	PKS	B-665/FST/O.T.01.6/1/2025	21/01/2025	Pendidikan/Pelatihan/Pengembangan Sumber Daya Manusia Kerja Sama Penelitian (Research Collaboration) Program Kembaran (twinning program)/Program gelar bersama (joint degree) Pengalihan dan/atau pemerolehan angka kredit (credit transfer program) dan/atau satuan lain yang sejenis
4	Fakultas Teknik Universitas Negeri Malang	PKS	B-664/fst/ot.01.6/1/2025	21/01/2025	Pendidikan/Pelatihan/Pengembangan Sumber Daya Manusia Kerja Sama Penelitian (Research Collaboration) Program Kembaran (twinning program)/Program gelar bersama (joint degree) Pengalihan dan/atau pemerolehan angka kredit (credit transfer program) dan/atau satuan lain yang sejenis

No	Mitra	Jenis Dokumen	Nomor Dokumen*	Tanggal	Bidang Kerja Sama
5	Fakultas Tarbiyah Dan Ilmu Keguruan Universitas Islam Negeri Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung	PKS	B-2253/FST/HM.01.1/04/2025	21/04/2025	Pendidikan/Pelatihan/Pengembangan Sumber Daya Manusia Kerja Sama Penelitian (Research Collaboration) Publikasi Ilmiah (Joint Publication) Pemagangan (internship) Penyelenggaraan bersama kegiatan ilmiah (seminar/workshop/kuliah tamu/dll) baik sebagai narasumber/peserta Pemanfaatan bersama berbagai sumber daya (resource sharing) Pengembangan Kelembagaan
6	Pusat Riset Teknologi Keselamatan, Metrologi, Dan Mutu Nuklir Organisasi Riset Tenaga Nuklir Badan Riset Dan Inovasi Nasional	PKS	B-2507/FST/HK.07.00/06/2025	04/06/2025	Kerja Sama Penelitian (Research Collaboration) Publikasi Ilmiah (Joint Publication) Penyelenggaraan bersama kegiatan ilmiah (seminar/workshop/kuliah tamu/dll) baik sebagai narasumber/ peserta Pengembangan Kelembagaan Bentuk-bentuk kerja sama lain
7	Kelurahan Samaan Kecamatan Klojen Kota Malang	PKS	B-2029/FST/HM.01.00/03/2025	14/03/2025	Pendidikan/Pelatihan/Pengembangan Sumber Daya Manusia Pemagangan (internship) Pendayagunaan/pemanfaatan aset Pengembangan Kelembagaan Bentuk-bentuk kerja sama lain
8	Rumah Sakit Wawa Husada	PKS	B-2512/FST/HK.07.00/06/2025	23/06/2025	Pemagangan (internship)
9	Pusat Studi Astronomi Universitas Ahmad Dahlan	PKS	2373/FST/HM.01.01/05/2025	15/05/2025	Pendidikan/Pelatihan/Pengembangan Sumber Daya Manusia Kerja Sama Penelitian (Research Collaboration)
10	Madrasah Aliyah Negeri (Man) 4 Kediri	PKS	2553/FST/HK.07.00/7/2025	02/07/2025	Pendidikan/Pelatihan/Pengembangan Sumber Daya Manusia Kerja Sama Penelitian (Research Collaboration) Publikasi Ilmiah (Joint Publication) Pemagangan (internship) Penyelenggaraan bersama kegiatan ilmiah (seminar/workshop/kuliah tamu/dll) baik sebagai narasumber/peserta Pemanfaatan bersama berbagai sumber daya (resource sharing) Bentuk-bentuk kerja sama lain

No	Mitra	Jenis Dokumen	Nomor Dokumen*	Tanggal	Bidang Kerja Sama
11	Rumah Sakit Umum Daerah Bangil	PKS	B-2381/FST/HK.07.00/05/2025	22/05/2026	Pendidikan/Pelatihan/Pengembangan Sumber Daya Manusia Kerja Sama Penelitian (Research Collaboration) Bentuk-bentuk kerja sama lain
12	Madrasah Aliyah Swasta (Mas) Ma'arif Kepung Kediri	PKS	2554/FST/HK.07.00/7/2025	02/07/2025	Pendidikan/Pelatihan/Pengembangan Sumber Daya Manusia Kerja Sama Penelitian (Research Collaboration) Publikasi Ilmiah (Joint Publication) Pemagangan (internship) Penyelenggaraan bersama kegiatan ilmiah (seminar/workshop/kuliah tamu/dll) baik sebagai narasumber/peserta Pemanfaatan bersama berbagai sumber daya (resource sharing) Bentuk-bentuk kerja sama lain
13	Lembaga Penelitian Peluruhan Radikal Bebas Malang	PKS	B-3072/FST/HK.07.00/09/2025	15/09/2025	Pendidikan/Pelatihan/Pengembangan Sumber Daya Manusia Kerja Sama Penelitian (Research Collaboration) Pemagangan (internship) Penyelenggaraan bersama kegiatan ilmiah (seminar/workshop/kuliah tamu/dll) baik sebagai narasumber/peserta Pemanfaatan bersama berbagai sumber daya (resource sharing) Pengembangan Kelembagaan Bentuk-bentuk kerja sama lain
14	Sekolah Menengah Atas Negeri (Sman) 1 Genteng Banyuwangi	PKS	B-3132/FST/HK.07.00/09/2025	23/09/2025	Pendidikan/Pelatihan/Pengembangan Sumber Daya Manusia Kerja Sama Penelitian (Research Collaboration) Pemagangan (internship) Penyelenggaraan bersama kegiatan ilmiah (seminar/workshop/kuliah tamu/dll) baik sebagai narasumber/peserta Pemanfaatan bersama berbagai sumber daya (resource sharing) Pengembangan Kelembagaan Bentuk-bentuk kerja sama lain

<b>No</b>	<b>Mitra</b>	<b>Jenis Dokumen</b>	<b>Nomor Dokumen*</b>	<b>Tanggal</b>	<b>Bidang Kerja Sama</b>
15	Madrasah Aliyah Negeri (Man) Lumajang	PKS	B-3322/FST/HM.01.1/10/2025	20/10/2025	Pendidikan/Pelatihan/Pengembangan Sumber Daya Manusia Kerja Sama Penelitian (Research Collaboration) Pemagangan (internship) Penyelenggaraan bersama kegiatan ilmiah (seminar/workshop/kuliah tamu/dll) baik sebagai narasumber/peserta Pemanfaatan bersama berbagai sumber daya (resource sharing) Pengembangan Kelembagaan
16	Sekolah Menengah Kejuruan (Smk) Darul Itqon Jabung Malang	PKS	B-2516/FST/HK.07.00/06/2025	24/06/2025	Pendidikan/Pelatihan/Pengembangan Sumber Daya Manusia Kerja Sama Penelitian (Research Collaboration) Pemagangan (internship) Penyelenggaraan bersama kegiatan ilmiah (seminar/workshop/kuliah tamu/dll) baik sebagai narasumber/peserta Pemanfaatan bersama berbagai sumber daya (resource sharing) Pengembangan Kelembagaan Bentuk-bentuk kerja sama lain
17	Fakultas Teknik Universitas Negeri Malang	PKS	B-3235/FST/HK.07.00/09/2025	27/10/2025	Pendidikan/Pelatihan/Pengembangan Sumber Daya Manusia Kerja Sama Penelitian (Research Collaboration) Publikasi Ilmiah (Joint Publication) Pemagangan (internship) Penyelenggaraan bersama kegiatan ilmiah (seminar/workshop/kuliah tamu/dll) baik sebagai narasumber/peserta Pemanfaatan bersama berbagai sumber daya (resource sharing) Pendayagunaan/pemanfaatan aset Pengembangan Kelembagaan

No	Mitra	Jenis Dokumen	Nomor Dokumen*	Tanggal	Bidang Kerja Sama
18	Jurusan Teknik Politeknik Negeri Jember	PKS	B.3577/FS T/HK.00.7/11/2025	24/11/2025	Pendidikan/Pelatihan/Pengembangan Sumber Daya Manusia Kerja Sama Penelitian (Research Collaboration) Publikasi Ilmiah (Joint Publication) Pemagangan (internship) Pertukaran dosen/tenaga kependidikan dan/atau mahasiswa (staff and student exchange) Penyelenggaraan bersama kegiatan ilmiah (seminar/workshop/kuliah tamu/dll) baik sebagai narasumber/peserta Pemanfaatan bersama berbagai sumber daya (resource sharing) Pendayagunaan/pemanfaatan aset Pengembangan Kelembagaan Bentuk-bentuk kerja sama lain
19	PT. Bersama Indonesia Bisa Yogyakarta	PKS	B-3611/FST/HK.00.7/11/2025	28/11/2025	Pendidikan/Pelatihan/Pengembangan Sumber Daya Manusia Kerja Sama Penelitian (Research Collaboration) Publikasi Ilmiah (Joint Publication) Pemagangan (internship) Pertukaran dosen/tenaga kependidikan dan/atau mahasiswa (staff and student exchange) Penyelenggaraan bersama kegiatan ilmiah (seminar/workshop/kuliah tamu/dll) baik sebagai narasumber/peserta Pemanfaatan bersama berbagai sumber daya (resource sharing) Pendayagunaan/pemanfaatan aset Pengembangan Kelembagaan Bentuk-bentuk kerja sama lain
20	Institutional Research And Sustainable Development Chung Yuan Christian University, Taiwan	PKS	-	23/03/2025	Pendidikan/Pelatihan/Pengembangan Sumber Daya Manusia Kerja Sama Penelitian (Research Collaboration) Pemagangan (internship) Penyelenggaraan bersama kegiatan ilmiah (seminar/workshop/kuliah tamu/dll) baik sebagai narasumber/peserta Pemanfaatan bersama berbagai sumber daya (resource sharing) Pengembangan Kelembagaan Bentuk-bentuk kerja sama lain

<b>No</b>	<b>Mitra</b>	<b>Jenis Dokumen</b>	<b>Nomor Dokumen*</b>	<b>Tanggal</b>	<b>Bidang Kerja Sama</b>
21	PT. Solusi Otomasi Industri	PKS	B-3526/FST/HK.00.7/11/2025	17/11/2025	Pendidikan/Pelatihan/Pengembangan Sumber Daya Manusia Kerja Sama Penelitian (Research Collaboration) Pemagangan (internship) Penyelenggaraan bersama kegiatan ilmiah (seminar/workshop/kuliah tamu/dll) baik sebagai narasumber/peserta Pemanfaatan bersama berbagai sumber daya (resource sharing) Pengembangan Kelembagaan Bentuk-bentuk kerja sama lain
22	Madrasah Aliyah Tsuroyya Yayasan Pondok Pesantren Azzahir Kediri	PKS	B-3681/FST/HK.00.7/12/2025	09/12/2025	Pendidikan/Pelatihan/Pengembangan Sumber Daya Manusia Kerja Sama Penelitian (Research Collaboration) Publikasi Ilmiah Bentuk-bentuk kerja sama lain
23	Rantara Design Consultant	PKS	B-3583/FST/HK.00.7/11/2025	25/11/2025	Pendidikan/Pelatihan/Pengembangan Sumber Daya Manusia Kerja Sama Penelitian (Research Collaboration) Pemagangan (internship) Penyelenggaraan bersama kegiatan ilmiah (seminar/workshop/kuliah tamu/dll) baik sebagai narasumber/peserta Pemanfaatan bersama berbagai sumber daya (resource sharing) Pengembangan Kelembagaan Bentuk-bentuk kerja sama lain
24	PT. Garda Depan Konstruksi	PKS	B-3584/FST/HK.00.7/11/2025	25/11/2025	Pendidikan/Pelatihan/Pengembangan Sumber Daya Manusia Kerja Sama Penelitian (Research Collaboration) Pemagangan (internship) Penyelenggaraan bersama kegiatan ilmiah (seminar/workshop/kuliah tamu/dll) baik sebagai narasumber/peserta Pemanfaatan bersama berbagai sumber daya (resource sharing) Pengembangan Kelembagaan Bentuk-bentuk kerja sama lain

<b>No</b>	<b>Mitra</b>	<b>Jenis Dokumen</b>	<b>Nomor Dokumen*</b>	<b>Tanggal</b>	<b>Bidang Kerja Sama</b>
25	Nalar Architecture Studio	PKS	B-3582/FST/HK/00.7/11/2025	13/10/2025	Pendidikan/Pelatihan/Pengembangan Sumber Daya Manusia Kerja Sama Penelitian (Research Collaboration) Pemagangan (internship) Penyelenggaraan bersama kegiatan ilmiah (seminar/workshop/kuliah tamu/dll) baik sebagai narasumber/peserta Pemanfaatan bersama berbagai sumber daya (resource sharing) Pengembangan Kelembagaan Bentuk-bentuk kerja sama lain
26	Upt Balai Latihan Kerja Wonojati Malang	PKS	B-3374/FST/HK.00.7/10/2025	12/11/2025	Pendidikan/Pelatihan/Pengembangan Sumber Daya Manusia Kerja Sama Penelitian (Research Collaboration) Publikasi Ilmiah (Joint Publication) Pemagangan (internship) Pertukaran dosen/tenaga kependidikan dan/atau mahasiswa (staff and student exchange) Penyelenggaraan bersama kegiatan ilmiah (seminar/workshop/kuliah tamu/dll) baik sebagai narasumber/peserta Pemanfaatan bersama berbagai sumber daya (resource sharing) Pendayagunaan/pemanfaatan aset Pengembangan Kelembagaan Bentuk-bentuk kerja sama lain
27	PT. Sun Power Ceramics	PKS	B.3279/FS T/HK.00.7/10/2025	13/10/2025	Pendidikan/Pelatihan/Pengembangan Sumber Daya Manusia Publikasi Ilmiah (Joint Publication) Pemagangan (internship) Penyelenggaraan bersama kegiatan ilmiah (seminar/workshop/kuliah tamu/dll) baik sebagai narasumber/peserta Pemanfaatan bersama berbagai sumber daya (resource sharing) Pengembangan Kelembagaan Bentuk-bentuk kerja sama lain
28	PT. Solusi Arsip Indonesia	PKS	B-3697/FST/HK.00.7/12/2025	10/12/2025	Pendidikan/Pelatihan/Pengembangan Sumber Daya Manusia Pemagangan (internship) Pemanfaatan bersama berbagai sumber daya (resource sharing) Bentuk-bentuk kerja sama lain

No	Mitra	Jenis Dokumen	Nomor Dokumen*	Tanggal	Bidang Kerja Sama
29	Fakultas Matematika Dan Ilmu Pengetahuan Alam Universitas Brawijaya	PKS	B.3575/FS T/HK.00.7/11/2025	24/11/2025	Pendidikan/Pelatihan/Pengembangan Sumber Daya Manusia Kerja Sama Penelitian (Research Collaboration) Publikasi Ilmiah (Joint Publication) Pemagangan (internship) Pertukaran dosen/tenaga kependidikan dan/atau mahasiswa (staff and student exchange) Penyelenggaraan bersama kegiatan ilmiah (seminar/workshop/kuliah tamu/dll) baik sebagai narasumber/peserta Pemanfaatan bersama berbagai sumber daya (resource sharing) Pendayagunaan/pemanfaatan aset Pengembangan Kelembagaan Bentuk-bentuk kerja sama lain
30	Fakultas Studi Akademik Universitas Sains Dan Teknologi Komputer	PKS	B-3673/FST/HK.00.7/12/2025	08/12/2025	Pendidikan/Pelatihan/Pengembangan Sumber Daya Manusia Kerja Sama Penelitian (Research Collaboration) Publikasi Ilmiah (Joint Publication) Pemagangan (internship) Pertukaran dosen/tenaga kependidikan dan/atau mahasiswa (staff and student exchange) Penyelenggaraan bersama kegiatan ilmiah (seminar/workshop/kuliah tamu/dll) baik sebagai narasumber/peserta Pemanfaatan bersama berbagai sumber daya (resource sharing) Pendayagunaan/pemanfaatan aset Pengembangan Kelembagaan Bentuk-bentuk kerja sama lain
31	Pusat Riset Teknologi, Keselamatan, Meterologi, Dan Mutu Nuklir Organisasi Riset Tenaga Nuklir Badan Riset Dan Inovasi Nasional	PKS	B-3262/FST/HK.07.00/10/2025	13/10/2025	Pendidikan/Pelatihan/Pengembangan Sumber Daya Manusia Kerja Sama Penelitian (Research Collaboration) Publikasi Ilmiah (Joint Publication) Pemagangan (internship) Pemanfaatan bersama berbagai sumber daya (resource sharing) Pengembangan Kelembagaan Bentuk-bentuk kerja sama lain

\*Nomor dokumen disesuaikan dengan arsip resmi fakultas.

## **B. Implementasi Kerja Sama**

### **1. Kerja Sama dengan Rumah Sehat LPPRB**

Tujuan:

- Pengembangan riset kesehatan berbasis sains.
- Hilirisasi hasil penelitian.
- Penguatan publikasi ilmiah bersama.



Kegiatan:

- Penandatanganan PKS.
- Diskusi pengembangan riset kolaboratif.
- Penyusunan roadmap penelitian bersama.

Output:

- 1 dokumen PKS.
- Pelaksanaan PKL dan Magang Mahasiswa
- Rencana penelitian kolaboratif tahun 2026.

### **2. Kerja Sama dengan MAN Lumajang**

Tujuan:

- Penguatan implementasi Tri Dharma.

- Pembinaan dan pengembangan SDM pendidikan.
- Pengembangan penelitian dan pengabdian masyarakat.

Kegiatan:

- Penandatanganan PKS.
- Sosialisasi program studi.
- Pendampingan akademik dan laboratorium.

Output:

- 1 dokumen PKS.
- Kegiatan pembinaan siswa dan guru.
- Peningkatan jejaring penerimaan mahasiswa baru.
- Pembuatan Master Plan gedung sekolah MAN Lumajang





### 3. Kerja Sama dengan PT. Bersama Indonesia Bisa

Tujuan:

- Penguatan hubungan institusi dengan dunia usaha.
- Meningkatkan sinergi antara dunia akademik dan dunia industri dalam pengembangan ilmu pengetahuan, teknologi, dan inovasi.
- Meningkatkan kompetensi mahasiswa dan dosen dalam bidang kewirausahaan, teknologi digital, riset terapan, dan pengembangan produk inovatif.
- Mendorong terciptanya ekosistem saintekpreneur di lingkungan Fakultas Sains dan Teknologi UIN Malang.
- Memperluas jejaring profesional dan peluang karier bagi mahasiswa serta lulusan Fakultas Sains dan Teknologi

Kegiatan:

- Audiensi kelembagaan.
- Kuliah Tamu dan Seminar Profesional
- Penyusunan program PKL dan magang mahasiswa.
- Pengembangan Saintekpreneur Mahasiswa
- Pelatihan dan Sertifikasi Kompetensi

Output:

- Meningkatnya jumlah mahasiswa dan lulusan yang siap kerja, berdaya saing, dan berjiwa saintekpreneur..

- Terlaksananya seminar, workshop, dan pelatihan kompetensi secara berkala.
- Terbangunnya jejaring kerja sama strategis yang mendukung pengembangan tridharma perguruan tinggi.



## **BAB III**

### **MITIGASI RISIKO KERJA SAMA**

Pelaksanaan kerja sama antara Fakultas Sains dan Teknologi UIN Maulana Malik Ibrahim Malang dengan berbagai mitra strategis memiliki peran penting dalam mendukung pelaksanaan Tri Dharma Perguruan Tinggi serta pencapaian Indikator Kinerja Utama (IKU). Namun demikian, dalam implementasinya terdapat berbagai potensi risiko yang dapat memengaruhi efektivitas, keberlanjutan, dan kualitas pelaksanaan kerja sama.

Risiko tersebut dapat berasal dari faktor internal maupun eksternal, seperti perubahan kebijakan, keterbatasan sumber daya, kurang optimalnya komunikasi antar pihak, keterlambatan implementasi program, hingga ketidaksesuaian target capaian kerja sama. Oleh karena itu, diperlukan langkah mitigasi risiko sebagai upaya preventif untuk meminimalkan hambatan dan memastikan kerja sama berjalan secara efektif, akuntabel, dan berkelanjutan.

Mitigasi risiko kerja sama juga menjadi bagian dari penguatan tata kelola kelembagaan dan sistem penjaminan mutu dalam pengelolaan kerja sama di lingkungan Fakultas Sains dan Teknologi UIN Maulana Malik Ibrahim Malang.

#### **A. Identifikasi Risiko Kerja Sama**

Beberapa risiko yang berpotensi muncul dalam pelaksanaan kerja sama meliputi :

##### **1. Risiko Administratif**

Risiko berupa keterlambatan penyusunan dokumen kerja sama, ketidaksesuaian administrasi, masa berlaku dokumen yang habis, maupun kurang lengkapnya dokumen pendukung pelaksanaan kerja sama.

##### **2. Risiko Implementasi Program**

Risiko yang muncul akibat tidak terlaksananya program sesuai rencana, keterbatasan jadwal pelaksanaan, perubahan kebijakan mitra, maupun rendahnya partisipasi pihak terkait. Risiko

##### **3. Sumber Daya Manusia**

Risiko berupa pergantian person in charge (PIC), keterbatasan jumlah SDM pendukung, kurang optimalnya koordinasi, serta perbedaan kapasitas antar pelaksana kerja sama.

#### 4. Risiko Pendanaan

Risiko yang berkaitan dengan keterbatasan anggaran, perubahan alokasi dana, maupun ketidaksesuaian pembiayaan program kerja sama.

#### 5. Risiko Reputasi Institusi

Risiko yang dapat memengaruhi citra institusi akibat pelaksanaan program yang tidak optimal, ketidaksesuaian etika kerja sama, maupun kegagalan pencapaian target program.

#### 6. Risiko Keberlanjutan Kerja Sama

Risiko berupa kerja sama yang berhenti pada tahap penandatanganan dokumen tanpa implementasi nyata ataupun tidak adanya tindak lanjut program.

### **B. Strategi Mitigasi Risiko**

Dalam rangka meminimalkan berbagai potensi risiko tersebut, Fakultas Sains dan Teknologi UIN Maulana Malik Ibrahim Malang menerapkan beberapa strategi mitigasi sebagai berikut:

#### 1. Penguatan Tata Kelola Administrasi

- a. Melakukan standarisasi dokumen kerja sama sesuai pedoman universitas.
- b. Melaksanakan monitoring masa berlaku MoU, MoA, dan PKS secara berkala.
- c. Mengembangkan sistem arsip dan database kerja sama berbasis digital melalui aplikasi “Sikersa”

#### 2. Penguatan Monitoring dan Evaluasi

- a. Melakukan monitoring implementasi kerja sama secara berkala setiap semester.
- b. Menyusun laporan capaian kerja sama berbasis output dan IKU.
- c. Melaksanakan evaluasi efektivitas program bersama mitra.

#### 3. Penguatan Koordinasi dan Komunikasi

- a. Menetapkan PIC yang jelas pada setiap kerja sama.
- b. Meningkatkan koordinasi lintas program studi dan unit terkait.
- c. Melaksanakan forum komunikasi rutin dengan mitra kerja sama.

#### 4. Penguatan Aspek Implementasi Program

- a. Menyusun roadmap dan rencana aksi implementasi kerja sama.
- b. Memastikan setiap dokumen kerja sama memiliki program tindak lanjut yang terukur.
- c. Mengintegrasikan kerja sama dengan kegiatan pendidikan, penelitian, dan pengabdian masyarakat.

## 5. Penguatan Kemitraan Strategis

- a. Memprioritaskan kerja sama dengan mitra yang memiliki relevansi dengan bidang keilmuan fakultas.
- b. Meningkatkan kerja sama yang berorientasi pada luaran nyata seperti magang, riset bersama, publikasi, sertifikasi, dan inovasi.
- c. Mendorong keberlanjutan kerja sama melalui implementasi program multi-tahun.

## 6. Penguatan Sistem Penjaminan Mutu

- a. Mengintegrasikan evaluasi kerja sama dalam sistem penjaminan mutu fakultas.
- b. Menjadikan capaian kerja sama sebagai bagian dari evaluasi kinerja program studi dan unit kerja.
- c. Mengembangkan indikator keberhasilan kerja sama berbasis outcome dan dampak.

### **C. Tindak Lanjut Mitigasi Risiko Tahun 2026**

Sebagai upaya peningkatan kualitas pengelolaan kerja sama pada tahun 2026, Fakultas Sains dan Teknologi akan melaksanakan beberapa langkah tindak lanjut, antara lain:

1. Mengoptimalkan sistem informasi kerja sama terintegrasi.
2. Peningkatan monitoring implementasi kerja sama berbasis IKU dan akreditasi.
3. Penguatan evaluasi kebermanfaatan kerja sama terhadap mahasiswa, dosen, dan masyarakat.
4. Peningkatan jumlah kerja sama internasional yang implementatif dan berkelanjutan.
5. Pengembangan skema kerja sama berbasis riset inovasi dan hilirisasi produk.
6. Penyusunan peta risiko kerja sama sebagai bagian dari tata kelola kelembagaan fakultas.

## **BAB IV**

### **EVALUASI DAN TINDAK LANJUT**

#### **A. Evaluasi Pelaksanaan Kerja Sama Tahun 2025**

Pelaksanaan kerja sama Fakultas Sains dan Teknologi UIN Maulana Malik Ibrahim Malang selama tahun 2025 secara umum menunjukkan perkembangan yang positif. Hal ini terlihat dari meningkatnya jumlah dokumen kerja sama yang ditindaklanjuti melalui implementasi program nyata dalam bidang pendidikan, penelitian, pengabdian kepada masyarakat, magang mahasiswa, publikasi ilmiah, dan pengembangan sumber daya manusia.

Berdasarkan hasil monitoring dan evaluasi yang dilakukan terhadap berbagai program kerja sama, diperoleh beberapa hasil evaluasi sebagai berikut :

##### **1. Capaian Pelaksanaan Kerja Sama**

a. Fakultas Sains dan Teknologi berhasil menjalin kerja sama dengan berbagai mitra strategis yang berasal dari perguruan tinggi, sekolah/madrasah, lembaga penelitian, rumah sakit, pemerintah daerah, dunia usaha dan dunia industri (DUDI), serta institusi internasional.

b. Sebagian besar kerja sama telah memasuki tahap implementasi melalui kegiatan:

- magang dan praktik kerja lapangan mahasiswa;
- penelitian kolaboratif;
- seminar, workshop, dan kuliah tamu;
- publikasi ilmiah bersama;
- pengembangan laboratorium dan resource sharing;
- penguatan program MBKM;
- pengembangan program saintekpreneur mahasiswa.

c. Kerja sama dengan mitra industri mulai memberikan dampak terhadap peningkatan kompetensi mahasiswa, khususnya pada bidang teknologi digital, kewirausahaan, dan kesiapan kerja lulusan.

d. Keterlibatan program studi dalam implementasi kerja sama mengalami peningkatan dibanding tahun sebelumnya, terutama dalam kegiatan penelitian bersama, pengabdian masyarakat, dan pertukaran akademik.

e. Beberapa kerja sama telah menghasilkan luaran nyata berupa:

- dokumen implementasi kerja sama

- program magang mahasiswa
- seminar dan pelatihan kompetensi
- pengembangan roadmap penelitian bersama
- penguatan jejaring penerimaan mahasiswa baru
- penyusunan master plan dan pendampingan kelembagaan mitra.

## 2. Kendala dan Permasalahan

Meskipun pelaksanaan kerja sama menunjukkan capaian yang baik, masih terdapat beberapa kendala yang perlu menjadi perhatian, antara lain:

- Masih terdapat kerja sama yang belum optimal implementasinya dan masih berada pada tahap administratif atau penandatanganan dokumen.
- Belum seluruh program studi memiliki monitoring berkala terhadap tindak lanjut kerja sama yang telah disepakati.
- Keterbatasan sumber daya manusia dan waktu pelaksanaan menyebabkan beberapa program belum berjalan secara maksimal.
- Belum seluruh kerja sama memiliki indikator capaian berbasis outcome dan dampak yang terukur.
- Dokumentasi kegiatan implementasi kerja sama di beberapa unit masih belum tertata secara optimal dan terintegrasi.
- Kerja sama internasional masih perlu ditingkatkan, khususnya yang menghasilkan implementasi nyata seperti student exchange, joint research, dan joint publication.
- Belum optimalnya integrasi sistem informasi kerja sama berbasis digital dalam mendukung monitoring, evaluasi, dan pelaporan capaian kerja sama.

## 3. Analisis Kebermanfaatan Kerja Sama

Secara umum, pelaksanaan kerja sama memberikan manfaat yang signifikan bagi fakultas dan sivitas akademika, antara lain:

- Meningkatkan pengalaman mahasiswa melalui kegiatan magang, pelatihan, seminar, dan praktik industri.
- Mendukung peningkatan kinerja dosen dalam bidang penelitian, publikasi ilmiah, dan pengabdian kepada masyarakat.
- Memperluas jejaring akademik dan profesional fakultas dengan berbagai institusi nasional dan internasional.

- d. Mendukung pencapaian Indikator Kinerja Utama (IKU) perguruan tinggi, khususnya pada aspek pembelajaran di luar kampus, kerja sama strategis, dan keterlibatan praktisi.
- e. Meningkatkan citra dan reputasi Fakultas Sains dan Teknologi melalui kolaborasi yang produktif dan berkelanjutan.

## **B. Tindak Lanjut Pengembangan Kerja Sama Tahun 2026**

Sebagai upaya peningkatan kualitas pengelolaan dan implementasi kerja sama pada tahun 2026, Fakultas Sains dan Teknologi UIN Maulana Malik Ibrahim Malang menetapkan beberapa langkah tindak lanjut sebagai berikut:

### **1. Penguatan Implementasi Kerja Sama**

- a. Memastikan setiap dokumen kerja sama memiliki rencana aksi dan program implementasi yang jelas serta terukur.
- b. Mendorong seluruh program studi untuk menindaklanjuti kerja sama dalam bentuk kegiatan akademik dan nonakademik yang relevan.
- c. Memprioritaskan kerja sama yang menghasilkan luaran nyata dan berdampak langsung bagi mahasiswa, dosen, dan masyarakat.

### **2. Penguatan Monitoring dan Evaluasi**

- a. Melaksanakan monitoring implementasi kerja sama secara berkala setiap semester.
- b. Menyusun instrumen evaluasi kerja sama berbasis output, outcome, dan dampak.
- c. Mengembangkan sistem pelaporan capaian kerja sama berbasis digital melalui optimalisasi aplikasi kerja sama fakultas.
- d. Menjadikan capaian implementasi kerja sama sebagai bagian dari evaluasi kinerja program studi dan unit kerja.

### **3. Pengembangan Kerja Sama Internasional**

- a. Meningkatkan jumlah kerja sama internasional yang implementatif dan berkelanjutan.
- b. Mengembangkan program joint research, joint publication, dan student exchange dengan mitra luar negeri.
- c. Memperluas jejaring internasional melalui seminar internasional, visiting lecturer, dan collaborative research.

### **4. Penguatan Kerja Sama dengan Dunia Industri dan Dunia Kerja**

- a. Memperluas kerja sama dengan dunia usaha dan dunia industri (DUDI) dalam mendukung program MBKM.
  - b. Meningkatkan jumlah mitra magang dan praktik kerja lapangan mahasiswa.
  - c. Mengembangkan program sertifikasi kompetensi dan pelatihan profesional bersama mitra industri.
  - d. Mendorong pengembangan ekosistem saintekpreneur mahasiswa berbasis inovasi dan teknologi.
5. Penguatan Tata Kelola dan Penjaminan Mutu
- a. Mengoptimalkan sistem administrasi dan arsip dokumen kerja sama berbasis digital.
  - b. Menyusun peta risiko kerja sama dan strategi mitigasinya sebagai bagian dari tata kelola kelembagaan.
  - c. Mengintegrasikan pengelolaan kerja sama dengan sistem penjaminan mutu fakultas.
  - d. Menyusun database kerja sama yang terintegrasi dan mudah diakses untuk mendukung kebutuhan akreditasi dan audit mutu.
6. Penguatan Luaran dan Hilirisasi Kerja Sama
- a. Mendorong peningkatan jumlah publikasi ilmiah bersama dengan mitra.
  - b. Mengembangkan kerja sama berbasis riset inovasi dan hilirisasi produk.
  - c. Meningkatkan implementasi pengabdian masyarakat berbasis kerja sama strategis.
  - d. Mendorong pemanfaatan hasil riset dan inovasi fakultas oleh masyarakat dan dunia industri.

Dengan berbagai langkah tindak lanjut tersebut, diharapkan pelaksanaan kerja sama Fakultas Sains dan Teknologi UIN Maulana Malik Ibrahim Malang pada tahun 2026 dapat berjalan lebih efektif, terukur, berkelanjutan, dan memberikan dampak yang lebih luas bagi pengembangan institusi serta masyarakat.

## PENUTUP

Pelaksanaan kerja sama Fakultas Sains dan Teknologi UIN Maulana Malik Ibrahim Malang selama tahun 2025 menunjukkan perkembangan yang positif dalam mendukung pelaksanaan Tri Dharma Perguruan Tinggi serta pencapaian visi dan misi fakultas maupun universitas. Berbagai kerja sama yang telah dilaksanakan bersama perguruan tinggi, lembaga penelitian, instansi pemerintah, dunia usaha dan dunia industri, lembaga pendidikan, serta mitra internasional memberikan kontribusi nyata terhadap peningkatan kualitas pendidikan, penelitian, pengabdian kepada masyarakat, pengembangan sumber daya manusia, dan penguatan tata kelola kelembagaan.

Implementasi kerja sama yang dilakukan tidak hanya berorientasi pada pemenuhan dokumen administratif, tetapi juga diarahkan pada pelaksanaan program-program yang memberikan manfaat nyata bagi sivitas akademika dan masyarakat, seperti penelitian kolaboratif, magang mahasiswa, seminar dan pelatihan, publikasi ilmiah, pengembangan inovasi, serta penguatan kompetensi lulusan. Selain itu, pelaksanaan kerja sama juga mendukung pencapaian Indikator Kinerja Utama (IKU) perguruan tinggi. Meskipun demikian, masih terdapat beberapa kendala dan tantangan dalam implementasi kerja sama, seperti perlunya penguatan monitoring dan evaluasi, optimalisasi tindak lanjut program, peningkatan kualitas kerja sama internasional, serta penguatan sistem informasi dan dokumentasi kerja sama yang terintegrasi. Oleh karena itu, diperlukan komitmen bersama seluruh pihak untuk terus meningkatkan kualitas pengelolaan kerja sama yang lebih efektif, terukur, dan berkelanjutan.

Melalui laporan ini diharapkan seluruh pelaksanaan kerja sama yang telah dilakukan dapat menjadi bahan evaluasi, dokumentasi, dan dasar penyusunan strategi pengembangan kerja sama pada tahun berikutnya. Fakultas Sains dan Teknologi UIN Maulana Malik Ibrahim Malang berkomitmen untuk terus memperluas jejaring kemitraan strategis yang produktif, inovatif, dan berdampak bagi pengembangan institusi serta kemajuan masyarakat.

Akhirnya, kami menyampaikan terima kasih kepada seluruh mitra kerja sama dan seluruh pihak yang telah mendukung pelaksanaan program kerja sama Fakultas Sains dan Teknologi UIN Maulana Malik Ibrahim Malang selama tahun 2025. Semoga kerja sama yang telah terjalin dapat terus berkembang dan memberikan manfaat yang berkelanjutan bagi semua pihak.