



RENCANA STRATEGIS

FAKULTAS SAINS DAN TEKNOLOGI
UIN MAULANA MALIK IBRAHIM MALANG

2018-2021



**SURAT KEPUTUSAN
DEKAN FAKULTAS SAINS DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI MAULANA MALIK IBRAHIM MALANG**

NOMOR : 2963/FST/11/2018

TENTANG :

**PENETAPAN VISI, MISI, TUJUAN DAN
RENCANA STRATEGIS TAHUN 2018 – 2021**

**FAKULTAS SAINS DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI MAULANA MALIK IBRAHIM MALANG**

DEKAN FAKULTAS SAINS DAN TEKNOLOGI

- Menimbang** :
- a. Bahwa dalam rangka pelaksanaan kegiatan penyelenggaraan Tri Dharma Perguruan Tinggi Fakultas Sains dan Teknologi, maka diperlukan rujukan tentang Visi, Misi, Tujuan dan Rencana Strategis Tahun 2018-2021 Fakultas Sains dan Teknologi;
 - b. Bahwa Visi, Misi, Tujuan dan Rencana Strategis Tahun 2018-2021 yang dimaksud dalam butir a memberikan arah bagi pengembangan serta agenda strategis yang ingin dicapai oleh Fakultas Sains dan Teknologi;
 - c. Bahwa berdasarkan poin a dan b, maka dipandang perlu ditetapkan Keputusan Dekan tentang Visi, Misi, Tujuan dan Rencana Strategis Tahun 2018-2021 Fakultas Sains dan Teknologi.
- Mengingat** :
1. Undang-undang Nomor 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional;
 2. Keputusan Menteri Agama Republik Indonesia Nomor 8 Tahun 2013 tentang organisasi dan tata kerja Universitas Islam Negeri (UIN) Malang;
 3. Peraturan Menteri Agama Republik Indonesia Nomor 2 Tahun 2018 tentang Perubahan atas Peraturan Menteri Agama Nomor 8 Tahun 2013 tentang organisasi dan tata kerja Universitas Islam Negeri (UIN) Malang;
 4. Peraturan Menteri Agama Republik Indonesia Nomor 15 Tahun 2017 tentang Statuta Universitas Islam Negeri Maulana Malik Ibrahim Malang;
 5. Surat Keputusan Rektor Nomor: B.2438/Un.3/KP.07.6/4/2018 tentang Rencana Strategis Universitas Islam Negeri Maulana Malik Ibrahim Malang Tahun 2018-2022.
- Memperhatikan** : Hasil Rapat Pimpinan Fakultas Sains dan Teknologi Universitas Islam Negeri Maulana Malik Ibrahim Malang tanggal 31 Oktober 2019

MEMUTUSKAN

MENETAPKAN : KEPUTUSAN DEKAN TENTANG PENETAPAN VISI, MISI, TUJUAN DAN RENCANA STRATEGIS TAHUN 2018-2021 FAKULTAS SAINS DAN TEKNOLOGI UNIVERSITAS ISLAM NEGERI MAULANA MALIK IBRAHIM MALANG

PERTAMA : Visi, Misi, Tujuan dan Rencana Strategis Tahun 2018-2021 Fakultas Sains dan Teknologi adalah Sebagai Berikut :

Visi :

Menjadi Fakultas Sains dan Teknologi yang unggul, terpercaya, berdaya saing dan bereputasi internasional berlandaskan nilai-nilai keislaman.

Misi :

1. Menyelenggarakan tridarma perguruan tinggi yang unggul dalam bidang sains dan teknologi;
2. Menghasilkan lulusan unggul dan berdaya saing yang memiliki kedalaman spiritual, keluhuran akhlak, keluasan ilmu, dan kematangan profesional;
3. Menjadi pusat pengembangan ilmu, teknologi dan seni yang terpercaya berlandaskan nilai-nilai keislaman;
4. Sebagai pusat pengembangan integrasi Sains dan Islam yang bereputasi internasional.

Tujuan :

1. Menghasilkan lulusan dalam bidang Sains dan Teknologi sebagai sumber daya manusia yang unggul dan kompetitif di tingkat nasional dan internasional, berdiri kokoh di atas 4 pilar kekuatan yaitu kedalaman spiritual, keluhuran akhlak, keluasan ilmu, dan kematangan profesional;
2. Menjadi pusat pengembangan dan keunggulan dalam kegiatan penelitian dan pengabdian di bidang sains, teknologi dan seni meningkatkan taraf hidup masyarakat dan bangsa;
3. Menjadi pusat pengembangan integrasi sains dan islam yang diimplementasikan dalam kegiatan pendidikan, penelitian dan pengabdian masyarakat di lingkungan Fakultas Sains dan Teknologi UIN Maulana Malik Ibrahim Malang.

KEDUA : Rencana Strategis Tahun 2018-2021 Fakultas Sains dan Teknologi disusun dengan berpedoman pada Rencana Strategis Universitas Islam Negeri Maulana Malik Ibrahim Malang Tahun 2018-2022.

KETIGA : Surat Keputusan ini berlaku terhitung mulai ditetapkan dengan ketentuan bahwa apabila terdapat kekeliruan akan ditinjau kembali dan diubah sebagaimana mestinya.

Ditetapkan di : Malang
Pada Tanggal : 7 November 2018

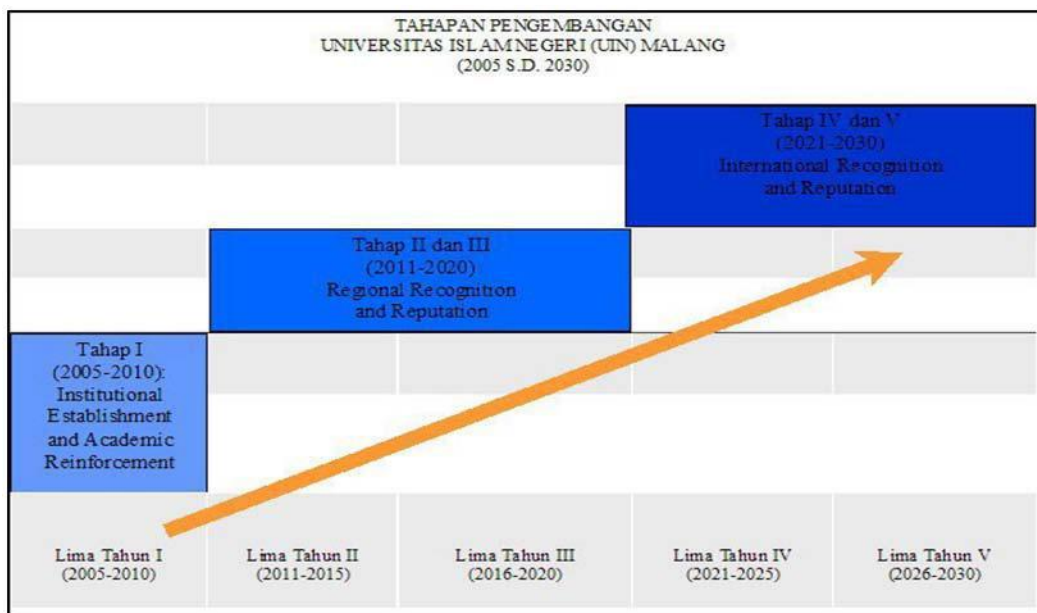
Dekan,


SRI HARINI

BAGIAN PERTAMA KERANGKA RENCANA STRATEGIS

PENDAHULUAN

Rencana Strategis (Renstra) sebagai bagian dari manajemen tatakelola dan pengembangan kelembagaan ini merupakan suatu rujukan atau panduan mengenai kondisi ideal Fakultas Sains dan Teknologi Universitas Islam Negeri (UIN) Maulana Malik Ibrahim Malang yang direncanakan secara bersama-sama dalam batas waktu dan dengan strategi tertentu, beserta indikator-indikator keberhasilan pelaksanaannya. Dalam menentukan strategi dan indikator keberhasilan tersebut, Fakultas Sains dan Teknologi merujuk dan memerhatikan secara seksama Rencana Pembangunan Rencana Strategis Pendidikan di lingkungan Kementerian Agama Republik Indonesia dan Rencana Strategis UIN Maulana Malik Ibrahim Malang.



Renstra Fakultas Sains dan Teknologi UIN Maulana Malik Ibrahim Malang Tahun 2018-2021 ini disusun sebagai usaha memastikan arah transformasi Fakultas Sains dan Teknologi yang selaras dengan tahapan pengembangan UIN Maulana Malik Ibrahim Malang menuju *World Class University (WCU)* atau *International Recognition and Reputation* pada tahun 2021.

Dalam 4 (empat) tahun ke depan, Fakultas Sains dan Teknologi bertekad untuk menempatkan diri sebagai ujung tombak UIN Maulana Malik Ibrahim Malang dalam meraih visi “**Menjadi universitas Islam unggul, terpercaya, berdaya saing dan bereputasi internasional**”. Fakultas Sains dan Teknologi, sebagai salah satu organ kekuatan UIN Maulana Malik Ibrahim, di masa akan datang berharap dapat menjadi rujukan bagi pengembangan akademik dan penelitian di tingkat local, nasional, regional maupun internasional. Selain itu, Fakultas Sains dan Teknologi juga dapat berperan penting sebagai inisiator bagi pengembangan Sains dan Teknologi yang berbasis pandangan dunia Islam (*Islamic Standpoint-Based science and technology*) melalui penyelenggaraan pendidikan dan pengajaran, penelitian, serta pengabdian pada masyarakat.

LATAR BELAKANG PEMIKIRAN

Renstra Fakultas Sains dan Teknologi UIN Maulana Malik Ibrahim Malang periode 2018-2021 ini didasarkan pada Renstra UIN Maulana Malik Ibrahim Malang Tahun 2018-2021, serta Profil UIN Maulana Malik Ibrahim menuju *World Class University*. Profil tersebut telah dicanangkan UIN Maulana sebagai bentuk kejelasan arah perkembangan dan komitmennya dalam merespons proses perubahan sosial, budaya, ekonomi, dan politik di Indonesia. Perubahan-perubahan tersebut menuntut daya kreativitas dan inovasi Perguruan Tinggi Keagamaan Islam Negeri (PTKIN) untuk mampu meningkatkan otonomi akademik dan otonomi pengelolaan organisasinya.

PERMASALAHAN STRATEGIS

Renstra Fakultas Sains dan Teknologi, UIN Maulana Malik Ibrahim Malang disusun atas identifikasi permasalahan strategis yang dijabarkan sebagai berikut:

1. Sumber Daya Manusia (SDM)

Salah satu faktor klasik yang turut menentukan keberhasilan dalam peningkatan *competitive excellences* setiap organisasi adalah adanya daya dukung SDM. Dalam konteks ini, Fakultas Sains dan Teknologi UIN Maulana Malik Ibrahim Malang masih menghadapi sejumlah masalah strategis SDM sebagai berikut:

- a. Efektifitas sistem seleksi, perekrutan, penempatan, pembinaan, dan pengembangan tenaga pendidik maupun kependidikan masih sangat rendah;
- b. Sistem monitoring dan evaluasi, serta rekam jejak kinerja dosen dan tenaga kependidikan belum ditunjang oleh ketersediaan pedoman dan instrumen yang memadai, serta belum dilaksanakan secara konsisten;
- c. Kualifikasi akademik dan kompetensi (pedagogik, kepribadian, sosial, dan profesional) dosen masih perlu perhatian lebih serius;
- d. Rasio antara dosen dan jumlah mahasiswa Fakultas Sains dan Teknologi masih belum memenuhi standar. Seharusnya 1:20, di fakultas sampai hari ini masih 1:35.

2. Kurikulum, Pembelajaran, dan Suasana Akademik

- a. Penilaian terhadap kesesuaian kompetensi lulusan dengan visi, misi, tujuan, keinginan/kepentingan *stakeholder*, dan perkembangan-perkembangan di masa kini dan akan datang belum dilakukan secara terencana dan *sustainable*;
- b. *Link and match* dengan perguruan tinggi lain (dalam dan luar negeri), lulusan/alumni, dan pengguna (*users*) belum dilakukan secara berkesinambungan, sehingga fakultas belum mengetahui apakah kurikulum yang ada sekarang masih sesuai dengan perkembangan keilmuan dan kebutuhan ataukah tidak;
- c. Standar kompetensi lulusan belum dikaji secara cermat tingkat pencapaiannya, baik kerangka waktu maupun isinya;
- d. *Review* terhadap perkuliahan yang dilakukan oleh para dosen juga belum direncanakan secara tertib dan seksama, sehingga persiapan, pelaksanaan, dan evaluasi pembelajaran para dosen di dalam kelas hampir tidak pernah terdeteksi dengan baik oleh fakultas;
- e. Revolusi Industri 4.0 yang menuntut adanya kurikulum yang bisa adaptif terhadap perkembangan tersebut
- f. Mekanisme monitoring dan evaluasi (*monev*), kajian, dan perbaikan setiap semester tentang kehadiran mahasiswa, kehadiran dosen, dan materi kuliah belum dilaksanakan secara terencana dan *sustainable*;

3. Keuangan

Kebijakan tentang sistem pengelolaan keuangan badan layanan umum (BLU) UIN Maulana Malik Ibrahim Malang yang tertuang dalam Keputusan Rektor Nomor: Un.03/HK.00.5/2929/2011, belum menawarkan penyelesaian masalah terkait dengan efektivitas dan efisiensi tata kelola keuangan fakultas, karena masih selalu menimbulkan kesenjangan antara perencanaan anggaran dan pelaksanaannya. Dampak dari sistem keuangan yang seperti ini bukan hanya mengakibatkan tingkat penyerapan anggaran di fakultas menjadi rendah dari tahun ke tahun, lebih dari itu juga akan berakibat fatal terhadap kegagalan pelaksanaan program pencapaian visi dan misi fakultas maupun universitas sendiri.

BAGIAN KEDUA

VISI FAKULTAS SAINS DAN TEKNOLOGI

Tantangan yang dihadapi masyarakat Indonesia saat ini tentu berbeda dengan apa yang terjadi pada beberapa waktu sebelumnya. Seiring dengan perubahan masyarakat dan kontestasi global, Fakultas Sains dan Teknologi UIN Maulana Malik Ibrahim tidak bisa menghindar dari pusaran arus perubahan dan dinamika di tingkat lokal hingga internasional. Bagaimana peran dan kontribusi Fakultas Sains dan Teknologi UIN Maulana Malik Ibrahim dalam setiap perubahan akan sangat ditentukan oleh signifikansi setiap aktivitas Fakultas Sains dan Teknologi UIN Maulana Malik Ibrahim bagi masyarakat luas. Hal ini akan sulit sekali dilakukan tanpa didukung oleh aktivitas pendidikan dan penelitian yang kuat. Proses dan kualitas pendidikan dan penelitian yang dilakukan oleh segenap sivitas akademika Fakultas Sains dan Teknologi UIN Maulana Malik Ibrahim perlu mengacu kepada standar-standar kualitas yang berlaku secara nasional maupun internasional, agar hasilnya diperhitungkan dan dapat memiliki dampak yang signifikan. Oleh karena itu, Fakultas Sains dan Teknologi UIN Maulana Malik Ibrahim telah menetapkan Visi sebagai berikut:

“Menjadi Fakultas Sains dan Teknologi yang unggul, terpercaya, berdaya saing dan bereputasi internasional berlandaskan nilai-nilai keislaman.”

Dengan ditetapkannya visi menjadi Fakultas Sains dan Teknologi terkemuka dalam penyelenggaraan tridharma perguruan tinggi yang bercirikan Islam, maka meniscayakan pekerjaan besar bagi semua pihak di lingkungan fakultas. Desain pembelajaran, mekanisme organisasi, fasilitas utama dan pendukung penelitian, serta penyiapan staf pengajar sebagai peneliti handal sangat mendesak untuk dilaksanakan. Tanpa semua itu, maka visi tersebut akan sangat sulit untuk dapat direalisasikan. Atas dasar itu, *Renstra* manajemen tata kelola dan pengembangan kelembagaan Fakultas Sains dan Teknologi ini disusun untuk mempersiapkan langkah-langkah strategi dalam mencapai indikator-indikator keberhasilannya. Namun, strategi pencapaian visi tersebut harus tetap memperhatikan kondisi sumber daya dan infrastruktur fakultas saat ini, agar menjadi lebih realistis.

MISI DAN TUJUAN FAKULTAS SAINS DAN TEKNOLOGI

1. Misi

- a. Menyelenggarakan tridarma perguruan tinggi yang unggul dalam bidang sains dan teknologi;
- b. Menghasilkan lulusan unggul dan berdaya saing yang memiliki kedalaman spiritual, keluhuran akhlak, keluasan ilmu, dan kematangan profesional;
- c. Menjadi pusat pengembangan ilmu, teknologi dan seni yang terpercaya berlandaskan nilai-nilai keislaman;
- d. Sebagai pusat pengembangan integrasi Sains dan Islam yang bereputasi internasional

2. Tujuan Pendidikan

Berdasarkan visi dan misi tersebut di atas, maka yang menjadi tujuan pendidikan di Fakultas Sains dan Teknologi UIN Maulana Malik Ibrahim Malang adalah :

- a. Menghasilkan lulusan dalam bidang Sains dan Teknologi sebagai sumber daya manusia yang unggul dan kompetitif di tingkat nasional dan internasional, berdiri kokoh di atas 4 pilar kekuatan yaitu kedalaman spiritual, keluhuran akhlak, keluasan ilmu, dan kematangan profesional;
- b. Menjadi pusat pengembangan dan keunggulan dalam kegiatan penelitian dan pengabdian di bidang sains, teknologi dan seni meningkatkan taraf hidup masyarakat dan bangsa;
- c. Menjadi pusat pengembangan integrasi sains dan islam yang diimplementasikan dalam kegiatan pendidikan, penelitian dan pengabdian masyarakat di lingkungan Fakultas Sains dan Teknologi UIN Maulana Malik Ibrahim Malang.

Misi dan tujuan Fakultas Sains dan Teknologi sebagaimana dirumuskan di atas merupakan dasar dan pedoman bagi para pimpinan dan pengelola dalam menyusun perencanaan dan pelaksanaan program kerja, hingga perencanaan evaluasi yang akan dilakukan oleh dan terhadap semua unit di dalam fakultas. Visi, misi dan tujuan Fakultas Sains dan Teknologi di atas juga menjadi dasar dalam merumuskan visi, misi dan tujuan pengajaran, serta menjadi dasar dalam menyusun dan melaksanakan kurikulum. Demikian

juga, dalam melaksanakan semua kegiatan, termasuk seminar, proses belajar-mengajar, penelitian, dan pengabdian pada masyarakat, yang direncanakan bersama oleh para pimpinan dan tenaga pengajar, diharuskan selalu berorientasi pada pencapaian misi dan tujuan fakultas tersebut.

BAGIAN KETIGA

FALSAFAH DAN PRINSIP DASAR

Renstra tidak akan dapat dilakukan tanpa pemahaman yang baik mengenai falsafah dan prinsip dasar yang dianut oleh sivitas akademika Fakultas Sains dan Teknologi UIN Maulana Malik Ibrahim, karena di dalamnya termuat pijakan berfikir, bersikap, dan beraktivitas strategis. Selain itu, falsafah dan prinsip dasar ini juga memuat petunjuk-petunjuk untuk mengembangkan interaksi, baik yang bersifat internal (di dalam lingkungan Fakultas Sains dan Teknologi) maupun pihak-pihak luar. Fakultas Sains dan Teknologi UIN Maulana Malik Ibrahim akan dikelola dan dikembangkan dengan mengikuti nilai, falsafah dan prinsip-prinsip dasar sebagai berikut:

Sebagai komunitas akademik di lingkungan UIN Maulana Malik Ibrahim, maka Fakultas Sains dan Teknologi harus memiliki:

1. Integritas dan etika akademik sebagai pemersatu dan penentu arah kemajuan;
2. Keterbukaan intelektual, objektivitas dan kebebasan berfikir;
3. Kejujuran dan toleransi;
4. Keunggulan dalam pengembangan tridharma perguruan tinggi;
5. Kreativitas dan inovasi ilmiah yang bermanfaat bagi masyarakat dan kemanusiaan;
6. Kemauan bekerja sama dan kolegialitas di antara keluarga besar Fakultas Sains dan Teknologi;
7. Memiliki kesadaran dan pengakuan atas pluralitas masyarakat, kebudayaan dan gagasan.

Sebagai organisasi di lingkungan UIN Maulana Malik Ibrahim Malang yang mandiri, Fakultas Sains dan Teknologi harus memegang teguh prinsip:

1. Integritas dan penegakan kebenaran dalam pembuatan keputusan;
2. Kemauan belajar dan berani melakukan perbaikan terhadap kekeliruan yang dilakukan;
3. Keterbukaan dalam mengkomunikasikan dan mengkoordinasikan kegiatan, pengalaman, serta pengetahuan antar organ di dalam fakultas dan universitas;

4. Kemauan untuk menghayati interdependensi antar unit/organ sehingga senantiasa terdorong untuk saling berbagi dan memberi informasi terkini mengenai perubahan, permasalahan, dan kesukaran yang dihadapi;
5. Mengutamakan kerja sama antar tim lintas fungsi dalam kegiatan yang dilakukan;
6. Konsultatif dalam pembuatan dan implementasi kebijakan;
7. Ketaatan pada aturan, prosedur, dan waktu dalam penerapan kebijakan;
8. Efisiensi dan efektivitas dalam manajemen;
9. Perencanaan kebijakan strategis yang inklusif dan terbuka;
10. Akuntabilitas dan transparansi;
11. Mengutamakan kerja sama dan pelayanan;
12. Mengutamakan aksesibilitas, peluang sosial dan keadilan sosial;
13. Mengutamakan perlindungan dan pelestarian lingkungan dalam upaya pembangunan berkelanjutan; serta
14. Mengembangkan prinsip-prinsip dan tradisi organisasi *entrepreneurial* untuk menunjang keberhasilan tujuan fakultas dalam ranah pengajaran, penelitian dan pengabdian masyarakat.

BAGIAN KEEMPAT

SASARAN STRATEGIS

Sasaran strategis ini disusun berdasarkan visi fakultas, tantangan masa kini dan akan datang, serta pertimbangan atas sumber daya dan infrastruktur yang dimiliki Fakultas Sains dan Teknologi. Dalam kurun waktu 4 tahun (2018-2021) ke depan, Fakultas Sains dan Teknologi UIN Maulana Malik Ibrahim berharap dapat mencapai sasaran strategis sebagai berikut:

1. Meningkatkan Jumlah Jurusan dengan peringkat akreditasi A,
2. Jurusan Terakreditasi unggul dan internasional,
3. Terpenuhi sarana laboratorium untuk kegiatan pendidikan, penelitian dan pengabdian masyarakat berbasis sains dan teknologi.
4. Jumlah Staf Pengajar dengan pendidikan S3,
5. Jumlah Guru Besar (Dalam bidang sains dan teknologi)
6. Jumlah staf pengajar dengan level kepangkatan lektor kepala
7. Terpenuhinya rasio tenaga kependidikan dan tenaga pendidik dibanding dengan jumlah mahasiswa
8. Meningkatkan Jumlah Publikasi Internasional Dosen dan Mahasiswa dalam bidang sains dan teknologi
9. Dihasilkan Paten/ HAKI dalam bidang sains dan teknologi
10. Meningkatkan kualitas penelitian berbasis integrasi sains dan Islam dalam bentuk publikasi ilmiah
11. Menghasilkan Pengabdian kepada Masyarakat berbasis Riset Sains dan Teknologi (tiap dosen 1 kegiatan)
12. Meningkatkan akreditasi Jurnal nasional
13. Meningkatkan akreditasi internasional jurnal
14. Meningkatkan akses kerjasama antar stake holder dan perguruan tinggi lain
15. Meningkatkan tata kelola kelembagaan berbasis IT (SOP Akademik, SOP Laboratorium, dan Pelayanan Adm. Akademik, Umum, dan Keuangan)
16. Peningkatan Kompetensi bagi Tenaga Pendidik dan Kependidikan
17. Staff Exchange dengan PT Luar Negeri dalam kegiatan Tridharma PT (1/jurusan)

18. Pengembangan kelembagaan (Pembentukan Fakultas Teknik)
19. Meningkatkan kualitas input mahasiswa baru lewat jalur SBMPTN
20. Pendirian Jurusan Baru (Ilmu Komputer)
21. Meningkatkan jumlah lulusan yang hafal qur'an
22. Meningkatkan Jumlah lulusan dengan IPK lebih dari 3,5
23. Meningkatkan jumlah lulusan yang tepat waktu
24. Meningkatkan IPK rata rata Lulusan
25. Meningkatkan jumlah lulusan yang berperan aktif dalam organisasi profesi dan public
26. Meningkatkan jumlah lulusan yang mempunyai sertifikat penunjang profesi/keahlian
27. Meningkatnya tracer studi alumni
28. Meningkatkan reputasi akademik mahasiswa di tingkat nasional dan internasional
29. Meningkatkan Jumlah Publikasi Internasional Mahasiswa (5/jurusan/tahun)
30. Peningkatan percepatan penyelesaian Tugas Akhir (maks. 1 tahun)
31. Masa tunggu kerja alumni
32. Meningkatkan jumlah publikasi ilmiah mahasiswa hasil penelitian kompetitif mahasiswa
33. Peningkatan dan Penghargaan Prestasi Mahasiswa (Akademik dan Non Akademik)
34. Peningkatan syarat IPK dan hafal al qur an 1 juz calon pemimpin organisasi kemahasiswaan (OMIK)
35. Pembinaan komunitas diluar OMIK (per jurusan 1)
36. Peningkatan jumlah keikutsertaan mahasiswa dalam kegiatan internship di luar negeri
37. Alumni berkontribusi pada berbagai kegiatan level internasional
38. Peningkatan partisipasi alumni dalam pengembangan akademik dan non akademik
39. Melaksanakan kegiatan ilmiah tingkat mahasiswa yang berkolaborasi dengan PT dalam dan Luar Negeri
40. Menghasilkan produk-produk berbasis riset dan perancangan mahasiswa yang bermanfaat bagi masyarakat
41. Peningkatan fasilitas dan pelayanan laboratorium untuk riset/perancangan mahasiswa
42. Terpenuhi sarana laboratorium yang terstandarisasi untuk kegiatan pendidikan, penelitian dan pengabdian masyarakat
43. Meningkatkan Jumlah Publikasi Internasional Dosen dan Mahasiswa (5/jurusan/tahun)
44. Dihasilkan Paten/ HAKI (1/jurusan/tahun)

45. Melaksanakan kegiatan ilmiah yang berkolaborasi dengan PT Dalam dan Luar Negeri
46. Pembangunan Lab Center
47. Meningkatkan jumlah dana hibah penelitian dan pengabdian masyarakat
48. Menghasilkan kurikulum berbasis integrasi sains dan Islam (1/jurusan/tahun)
49. Menghasilkan Buku Ajar berbasis Integrasi Islam dan Sains
50. Menghasilkan Buku Ilmiah Populer berbasis Integrasi Islam dan Sains
51. Menghasilkan penelitian dan pengabdian masyarakat berbasis integrasi sains dan Islam
52. Meningkatkan kerjasama dalam kajian integrasi sains dan islam dengan PT dalam dan luar negeri (melaksanakan kegiatan joint simposium, staff exchange, collaboratif riset , dll)

BAGIAN KELIMA

STRATEGI DASAR

Dengan bertitik tolak pada analisa *Strengths, Weaknesses, Opportunities, Threats* (SWOT) dan dengan menimbang pencapaian Renstra Fakultas Sains dan Teknologi UIN Maulana Malik Ibrahim 2018-2021 ditetapkan tiga strategi dasar pengembangan Fakultas Sains dan Teknologi untuk jangka waktu 2018-2021 sebagai berikut:

1. Meningkatkan kualitas pendidikan, penelitian dan pengabdian masyarakat
2. Pengembangan sumber daya manusia, infrastruktur, dan sarana-prasarana yang mengutamakan terjadinya *resources sharing* dan *facilities sharing*
3. Pengembangan kualitas mahasiswa dan alumni
4. Sebagai pusat kegiatan pengembangan integrasi sains dan Islam.

Empat strategi dasar di atas adalah pilar utama untuk mencapai visi dan sasaran strategis fakultas. Pada strategi pertama akan dilakukan penataan terkait dengan kurikulum, proses belajar mengajar. Strategi ke dua difokuskan pada kegiatan pengembangan SDM tenaga pendidikan dan non kependidikan dan juga sarana prasarana penunjang kegiatan pendidikan, penelitian dan pengabdian masyarakat. Strategi ke tiga didasarkan untuk kegiatan pengembangan kualitas akademis dan non akademis untuk mahasiswa. Strategi ke empat didasarkan pada pengembangan kegiatan integrasi sains dan Islam.

STRATEGI PENCAPAIAN

Strategi pencapaian visi Fakultas Sains dan Teknologi UIN Maulana Malik Ibrahim untuk 5 (lima) tahun ke depan (2018-2021) dilakukan berdasarkan beberapa fase.

1. Tahapan pertama (2018-2019), disebut sebagai fase pengkondisian dan konsolidasi fakultas. Hal ini penting dilakukan mengingat setiap perubahan perlu dilakukan langkah-langkah persiapan agar rancangan dan implementasinya sesuai dengan yang diharapkan.
2. Tahapan kedua (2019-2021), lebih ditekankan pada aspek pencapaian sasaran strategis
3. Tahapan ketiga (2021), dilakukan evaluasi terhadap pencapaian sasaran strategis

Jabaran strategi pencapaian visi Fakultas Sains dan Teknologi UIN Maulana Malik Ibrahim diatas dapat dijelaskan sebagai berikut :

1. Tahun 2018-2019

Periode pertama dilakukan untuk memberikan basis persiapan bagi perubahan Fakultas Sains dan Teknologi UIN Maulana Malik Ibrahim selama 4 tahun ke depan. Aktivitas-aktivitas organisasi yang akan dilakukan meliputi proses sinkronisasi sistem keuangan dan perencanaan program dan SDM yang memungkinkan tercapainya efektivitas dan efisiensi pengelolaan fakultas. Selain itu, dalam periode ini akan disusun *roadmap* riset, pengajaran dan pengabdian kepada masyarakat. Penyusunan *roadmap* ini perlu dilakukan guna memetakan kembali jenjang dan tahapan di setiap aktivitas utama fakultas. Selain itu, dalam periode ini juga akan dilakukan penataan program akademik di setiap jurusan yang di sinkron dengan program akademik di Fakultas Sains dan Teknologi.

Rincian dari setiap aktivitas dalam periode ini dapat diidentifikasi seperti di bawah ini:

- a. Identifikasi kondisi pendidikan, penelitian dan pengabdian masyarakat di lingkungan Fakultas sains dan Islam
- b. Penyelesaian dan evaluasi penerapan Kualifikasi Kurikulum Nasional Indonesia
- c. Pembentukan grup riset di dosen
- d. Perencanaan pengembangan laboratorium
- e. Revitalisasi kegiatan integrasi Sains dan Islam
- f. Mensinkronisasi manajemen keuangan fakultas dengan sistem perencanaannya
- g. Memodernisasi sistem dan manajemen SDM
- h. Meningkatkan mutu *resource sharing* dalam proses pembelajaran
- i. Menetapkan *roadmap* pengajaran, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat yang memiliki keunggulan dan berdaya saing nasional
- j. Menata penyelenggaraan program akademik pada jurusan.

2. Tahun 2019-2021

Periode kedua dilakukan dengan mengacu pada sasaran strategis tiap tahun (Lampiran) sehingga kegiatan perencanaan keuangan didasarkan pada sasaran strategis yang akan dicapai pada tiap tahun. Pada tahap ini direncanakan adanya pengembangan sarana prasarana yaitu pembangunan.

3. Tahun 2021

Periode ini adalah periode terakhir untuk dalam empat tahun guna mewujudkan Visi dan Misi Fakultas Sains dan Teknologi, UIN Maulana Malik Ibrahim Malang. Dalam fasa ini akan dilakukan kegiatan evaluasi sehingga bisa dihasilkan rekomendasi-rekomendasi untuk kegiatan pada tahap berikutnya.

INDIKATOR KINERJA UTAMA

Dalam Renstra ini, telah diidentifikasi indikator kinerja utama (*key performance indicator*) di setiap strategi dasar, guna merealisasikan setiap target pencapaian per tahun sehingga kemungkinan penyimpangan dari tujuan dan sasaran strategis akan dapat ditengarai sedini mungkin.

Penetapan indikator kinerja utama ini disusun dengan mempertimbangkan dua aspek. *Pertama*, indikator disusun untuk menerjemahkan tujuan jangka panjang fakultas ke dalam indikator-indikator yang terukur. *Kedua*, indikator disusun berdasarkan analisa kondisi riil sekarang dan harapan yang ingin diwujudkan dalam 5 tahun ke depan. Terdapat tiga indikator dari pencapaian strategi dasar, yaitu; *integration*, *excellence* dan *enterprising*.

1. *Integration*:

- a. Tercapainya sinergi sistem keuangan dengan sistem perencanaan fakultas, yaitu pada tahun 2019;
- b. Tercapainya integrasi SDM fakultas;
- c. *Resource sharing* dari seluruh prasarana tercapai minimal 50%.

2. *Excellence*:

- a. Lulusan tepat waktu program Sarjana minimal 10%;
- b. Efisiensi Internal program Sarjana minimal 20%;
- c. Dua jurusan terkreditasi A dan sisanya B dan BAN PT
- d. Satu jurusan terkreditasi internasional
- e. Minimal 7 artikel dimuat pada Jurnal bereputasi Internasional per tahun;
- f. Peningkatan Nilai Hibah Riset minimal sebesar 10% per tahun;
- g. Peningkatan perolehan Hibah Kompetisi Program Akademik;

- h. Rasio staf non-akademik : mahasiswa dari 1:25 menjadi 1:20;
- i. Rasio staf akademik : mahasiswa ditingkatkan pada level 1:30;
- j. Dosen dengan tingkat kepangkatan lector kepala sebesar 20%
- k. Mempunyai 2 Guru Besar pada tahun 2021
- l. Pembangunan Pusat Laboratorium
- m. Sebagai pusat pengembangan integrasi Sains dan Islam
- n. Minimal 30% dari dokumen sistem pengelolaan sarana dan prasarana mendapatkan sertifikat ISO.

3. *Enterprising:*

- a. Peningkatan Nilai Kekayaan Bersih Fakultas minimal sebesar 5% per tahun;
- b. Peningkatan pendapatan fakultas minimal sebesar 15% per tahun;
- c. Peningkatan pendapatan fakultas non-BOP secara bertahap hingga tahun 2021.

Renstra manajemen tata kelola dan pengembangan kelembagaan Fakultas Sains dan Teknologi UIN Maulana Malik Ibrahim Malang Periode 2013-2017 ini merupakan pedoman dasar dalam akselerasi perubahan Fakultas Sains dan Teknologi menuju pencapaian visi UIN Maulana Malik Ibrahim sebagai “*World Class University*”.

LAMPIRAN

Lampiran 1

VISI	MISI	SASARAN STRATEGIS	STRATEGI PENCAPAIAN		
			2019	2020	2021
Menjadi Fakultas Sains dan Teknologi yang unggul, terpercaya, berdaya saing dan bereputasi internasional berlandaskan nilai-nilai keislaman.	Menyelenggarakan tridarma perguruan tinggi yang unggul dalam bidang sains dan teknologi	Meningkatkan Jumlah Jurusan dengan peringkat akreditasi A	2 Jurusan	2 Jurusan	3 Jurusan
		Jurusan Terakreditasi Unggul			1 Jurusan
		Jurusan Terakreditasi Internasional	1 Jurusan	1 Jurusan	2 Jurusan
		Terpenuhi sarana laboratorium untuk kegiatan pendidikan, penelitian dan pengabdian masyarakat berbasis sains dan teknologi	20%	40%	60%
		Jumlah Staf Pengajar dengan pendidikan S3	25%	27%	30%
		Jumlah Guru Besar (Dalam bidang sains dan teknologi)	1 Guru Besar	2 Guru Besar	3 Guru Besar
		Jumlah staf pengajar dengan level kepangkatan lektor kepala	15%	18%	20%
		Terpenuhinya rasio tenaga kependidikan dan tenaga pendidik dibanding dengan jumlah mahasiswa	1:25	1:25	1:25
		Meningkatkan Jumlah Publikasi Internasional Dosen dan Mahasiswa dalam bidang sains dan teknologi	5 Publikasi	6 Publikasi	7 Publikasi
		Dihasilkan Paten/ HAKI dalam bidang sains dan teknologi	7 Paten/H AKI	8 Paten/H AKI	9 Paten/H AKI
		Meningkatkan kualitas penelitian berbasis integrasi sains dan Islam dalam bentuk publikasi ilmiah	130 dosen	130 dosen	130 dosen
		Menghasilkan Pengabdian kepada Masyarakat berbasis Riset Sains dan Teknologi (tiap dosen 1 kegiatan)	130 dosen	130 dosen	130 dosen
		Meningkatkan akreditasi Jurnal nasional	1 Jurnal	1 Jurnal	3 Jurnal
		Meningkatkan akreditasi internasional jurnal			1 Jurnal
		Meningkatkan akses kerjasama antar stake holder dan perguruan tinggi lain	3 Kerjasama	5 Kerjasama	5 Kerjasama
		Meningkatkan tata kelola kelembagaan berbasis IT (SOP Akademik, SOP Laboratorium, dan Pelayanan Adm. Akademik, Umum, dan Keuangan)	50%	85%	100%
		Peningkatan Kompetensi bagi Tenaga Pendidik dan Kependidikan	100 org	110 org	115 org

	Staff Exchange dengan PT Luar Negeri dalam kegiatan Tridharma PT (1/jurusan)	7 org	7 org	7 org
	Pengembangan kelembagaan (Pembentukan Fakultas Teknik)			1 Fakultas
	Meningkatkan kualitas input mahasiswa baru (misi 1) lewat jalur SBMPTN	30%	35%	40%
	Pendirian Jurusan Baru (Ilmu Komputer)			1 Jurusan
Menghasilkan lulusan unggul dan berdaya saing yang memiliki kedalaman spiritual, keluhuran akhlak, keluasan ilmu, dan kematangan profesional;	Meningkatkan jumlah lulusan yang hafal qur'an	20	30	50
	Meningkatkan Jumlah lulusan dengan IPK lebih dari 3,5	15%	17%	20%
	Meningkatkan IPK rata rata Lulusan	3.30	3.32	3.35
	Meningkatkan jumlah lulusan yang tepat waktu	3%	5%	10%
	Meningkatkan jumlah lulusan yang berperan aktif dalam organisasi profesi dan publik	5	10	20
	Meningkatkan jumlah lulusan yang mempunyai sertifikat penunjang profesi/keahlian	5%	7%	10%
	Meningkatnya tracer studi alumni	30%	31%	32%
	Meningkatkan reputasi akademik mahasiswa di tingkat nasional dan internasional	2%	4%	6%
	Meningkatkan Jumlah Publikasi Internasional Mahasiswa (5/jurusan/tahun)	5 Publikasi	6 Publikasi	7 Publikasi
	Peningkatan percepatan penyelesaian Tugas Akhir (maks. 1 tahun)	70%	75%	80%
	Masa tunggu kerja alumni	6 - 12 bulan	4 - 8 bulan	4 - 6 bulan
	Meningkatkan jumlah publikasi ilmiah mahasiswa hasil penelitian kompetitif mahasiswa	30 riset	35 riset	40 riset
	Peningkatan dan Penghargaan Prestasi Mahasiswa (Akademik dan Non Akademik)	10 Mhs	15 Mhs	20 Mhs
	Peningkatan syarat IPK dan hafal al qur an 1 juz calon pemimpin organisasi kemahasiswaan (OMIK)	3,0 dan 1 juz	3,1 dan 1 juz	3,15 dan 1 juz
	Pembinaan komunitas diluar OMIK (per jurusan 1)	7 Komunitas	8 Komunitas	9 Komunitas
	Peningkatan jumlah keikutsertaan mahasiswa dalam kegiatan internship di luar negeri	25 Mhs	30 Mhs	40 Mhs
	Alumni berkontribusi pada berbagai kegiatan level internasional	1	2	3
	Peningkatan partisipasi alumni dalam pengembangan akademik dan non akademik	5%	7%	10%

Menjadi pusat pengembangan ilmu, teknologi dan seni yang terpercaya berlandaskan nilai-nilai keislaman	Melaksanakan kegiatan ilmiah tingkat mahasiswa yang berkolaborasi dengan PT dalam dan Luar Negeri	3 keg	4 keg	5 keg
	Menghasilkan produk-produk berbasis riset dan perancangan mahasiswa yang bermanfaat bagi masyarakat	7 riset	14 riset	21 riset
	Peningkatan fasilitas dan pelayanan laboratorium untuk riset/perancangan mahasiswa	50%	75%	100%
	Terpenuhi sarana laboratorium yang terstandarisasi untuk kegiatan pendidikan, penelitian dan pengabdian masyarakat			1 Lab
	Meningkatkan Jumlah Publikasi Internasional Dosen dan Mahasiswa (5/jurusan/tahun)	5 Publikasi	5 Publikasi	5 Publikasi
	Dihasilkan Paten/ HAKI (1/jurusan/tahun)	7 Paten/H AKI	7 Paten/H AKI	7 Paten/H AKI
	Melaksanakan kegiatan ilmiah yang berkolaborasi dengan PT Dalam dan Luar Negeri	2 keg	2 keg	2 keg
	Pembangunan Lab Center	50%	75%	100%
	Meningkatkan jumlah dana hibah penelitian dan pengabdian masyarakat	300 Juta (Rupiah)	400 Juta (Rupiah)	700 Juta (Rupiah)
Sebagai pusat pengembangan integrasi Sains dan Islam yang bereputasi internasional	Menghasilkan kurikulum berbasis integrasi sains dan Islam (1/jurusan/tahun)	7	7	7
	Menghasilkan Buku Ajar berbasis Integrasi Islam dan Sains	7	8	9
	Menghasilkan Buku Ilmiah Populer berbasis Integrasi Islam dan Sains	7	8	9
	Menghasilkan penelitian dan pengabdian masyarakat berbasis integrasi sains dan Islam	7 Judul	8 Judul	9 Judul
	Meningkatkan kerjasama dalam kajian integrasi sains dan islam dengan PT dalam dan luar negeri (melaksanakan kegiatan joint simposium, staff exchange, collaboratif riset , dll)	1 Kerjasama	2 Kerjasama	3 Kerjasama